



# «Föderales Banking» der Kantonalbanken

Prof. Dr. Urs Müller

Präsident Verband Schweizerischer Kantonalbanken



# Föderale Struktur der KB-Gruppe

## «Vielfalt in der Einheit»

- 24 eigenständige Kantonalbanken mit vielfältigen Ausprägungen
- Dezentral organisiert, lokale Entscheidungskompetenz und Produktion

## «Einheit in der Vielfalt»

- gemeinsames Verständnis und Markenversprechen
- Koordination und Kooperation auf Verbandsebene für nationale Themen



Die Kantonalbanken sind ein lebendiger Ausdruck einer föderalistischen Kultur



# «Föderales Banking» als Erfolgsmodell

## «Föderales Banking» ist ein Erfolgsfaktor der Kantonalbanken

- Näher beim Kunden und dessen Bedürfnissen
- Profunde Kenntnisse der spezifischen Verhältnisse vor Ort
- Kurze Entscheidungswege und effiziente Leistungserbringung

## «Föderales Banking» ist ein Erfolgsfaktor des Finanzsystems

- Sicherstellung der Grundversorgung mit Finanzdienstleistungen
- Dezentralisierung begrenzt systemische Risiken

## «Föderales Banking» ist ein Erfolgsfaktor für die Kantone

- Regionale Wertschöpfung (Löhne, Gewinne, Vorleistungen)
- Hohe Verbundenheit mit der regionalen Wirtschaft
- Ausschüttungen an kantonale Eigner



# «Föderales Banking» als Erfolgsmodell



Die Kantonalbanken setzen sich für den Erhalt dezentraler Strukturen und der föderalistischen Vielfalt ein



Die Kantonalbanken haben ein Interesse an wirtschaftlich und politisch starken Kantonen – und die Kantone an starken Kantonalbanken!

